

# Resumo do Livro As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança, John Maxwell

Se você quer, de fato, ser um grande líder, então, precisa conhecer e praticar as 21 irrefutáveis leis da liderança. Elas valem para o seu trabalho, mas também na comunidade, em casa ou em qualquer outro local onde você exerce a sua liderança.

O especialista John Maxwell garante, em seu livro, que nenhum líder está 100% pronto para exercer essa arte de gerir pessoas. Ou seja, o líder é um eterno aprendiz. Inclusive, aquelas pessoas que nascem com o dom para liderança correndo nas veias.

Para o autor de [As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança](#), o livro é uma receita comprovada para desenvolver o líder que existe em você. Mas, prepare-se, porque o resultado não aparece da noite para o dia.



Você pode continuar lendo esse post aqui ou baixar o pdf ao lado. Vamos lá!

## As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança

### 1. A lei do limite

**A capacidade de liderança determina o grau de eficácia da pessoa**

O sucesso está ao alcance de quase todo mundo. Mas, sem a [capacidade de liderança](#), sua [eficácia](#) é limitada. Assim, quanto maior o impacto que você pretende causar, maior precisa

ser sua influência. Afinal, o que você realiza é determinado por sua capacidade de liderar os outros.

Tem pessoas que enxergam as oportunidades primeiro que os demais e não se deixam abalar pelos obstáculos. Eles persistem em seus sonhos, porque os seus limites e a capacidade são grandes. De acordo com o livro *As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança*, um exemplo incontestável de pessoa assim é um dos fundadores da Apple, [Steve Jobs](#).

## 2. A lei da influência

**A verdadeira medida da liderança é a influência: nada mais, nada menos**



Títulos não têm tanta importância, quando se trata de liderar. Pelo contrário, o autor de *As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança* garante que a verdadeira liderança não pode ser concedida, indicada, atribuída, imposta ou comprada. Ela é fruto unicamente da influência, e isso precisa ser conquistado.

Portanto, não se apegue às credenciais ou aos títulos das pessoas. Confira o seu grau de influência. Como? A prova está nos seguidores. Por exemplo, o príncipe Charle tinha riqueza, privilégio e título. Mas foi a sua esposa, a princesa Diana, que conquistou o mundo, usando todo o poder da influência.

Você pode gostar de ler também o microbook "[Como Fazer Amigos e Influenciar Pessoas](#)", de Dale Carnegie

### **3. A lei do processo**

#### **A liderança se desenvolve diariamente, não em um dia**

Liderança é como investimento: gera dividendos. Assim, se o seu objetivo é fazer uma fortuna em um dia, não terá sucesso. Em desenvolvimento de liderança, também não há "operadores de curto prazo" para o sucesso. Pelo contrário, os seus resultados devem ser melhorados dia após dia, fazendo o seu "patrimônio" render.

As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança assegura, embora algumas pessoas nascem com mais dons naturais do que outras, a capacidade de liderar é, na verdade, uma coleção de habilidades. E quase todas podem ser aprendidas e aperfeiçoadas e isso leva tempo e exige prática. Ou seja, líderes de sucesso são eternos aprendizes.

### **4. A lei da navegação**

**Qualquer um pode conduzir o navio, mas é preciso um líder para estabelecer o rumo**



Os experientes e bons navegadores recorrem a experiências passadas e [planejam suas viagens com antecedência](#). Eles avaliam os possíveis obstáculos e visualizam o ponto de chegada. Assim, o livro *As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança* entende que sucesso e fracasso experimentados são ricas fontes de informações e sabedoria.

Para o autor, o sucesso gera confiança. Mas são os fracassos que, muitas vezes, nos revelam suposições equivocadas, falhas de caráter e métodos de trabalho ruins. No entanto, muita gente esconde o fracasso, ao invés de estudá-lo e aprender com ele.

## 5. A lei da adição

### **Líderes agregam valor ao servir aos outros**



O foco aqui está na relação líder e liderado. E é claro que o líder precisa entender as suas responsabilidades e trabalhar para que sua performance tenha um impacto positivo na equipe,

somando com o grupo, facilitando as coisas para essas pessoas, além de agregar valor na vida delas.

O livro As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança mostra que as pessoas enxergam como responsabilidades do líder, por exemplo, tomar conta, garantir o funcionamento harmonioso da organização, gerar lucro para os acionistas, superar a concorrência, entre outras.

## **6. A lei da base sólida**

### **Confiança é o fundamento da liderança**

Confiança é a conexão que mantém unida uma organização. O líder precisa da confiança das pessoas para influenciá-las. Mas, como um líder gera confiança? De acordo com As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança, sendo um exemplo de competência, conexão e caráter, de forma consistente.

As pessoas aceitarão erros eventuais se puderem ver que você continua a crescer como líder. Mas não perdoarão falhas de caráter, por menores que elas sejam.

## **7. A lei do respeito**

**As pessoas, naturalmente, seguem líderes mais fortes que elas**



Quando as pessoas se reúnem pela primeira vez em um grupo, veja o que acontece. Elas começam a interagir e o líder logo aparece. Ele pensa na direção que deseja tomar e em quem quer levar com ele.

Segundo John C Maxwell, as pessoas também não levam muito tempo para reconhecerem o líder mais forte e segui-lo. Ou elas fazem isso, ou deixam o grupo para buscar seus próprios interesses.

## **8. A lei da intuição**

### **Líderes avaliam tudo em função da liderança**

Bons líderes veem tudo com um viés de liderança e intuitivamente sabem o que fazer para liderar. Isso fica muito claro nos melhores profissionais. Eles seguem a intuição e isso é um diferencial relevante em relação aos demais.

De acordo com As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança, algumas pessoas nascem com essa capacidade intuitiva para liderar, mas

outras têm de trabalhar duro para desenvolvê-la e conquistá-la. Mas, em qualquer situação, a intuição vem da combinação de habilidade natural e habilidades aprendidas.

## 9. A lei do magnetismo

**Você é quem você atrai**



Todos temos uma relação mental de que tipos de pessoas queremos em nossa organização ou departamento. E o autor de As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança lembra que os líderes eficientes sempre correm atrás das boas pessoas.

E para você, quais as qualidades que são mais valorizadas numa pessoa? Você busca por agressividade ou empreendedorismo? Qual a idade ideal? Encontre o perfil certo do seu time e faça uma lista para você se lembrar sempre. E, principalmente, tenha em mente que, pela lei do magnetismo, é você que atrai.

## **10. A lei da conexão**

### **Líderes tocam o coração antes de pedir uma mãozinha**

Pense em como você reage às pessoas. Quando você ouve um palestrante ou um professor, quer ouvir um monte de estatísticas áridas ou um monte de fatos? Ou preferiria que o palestrante se ligasse a você no aspecto humano, talvez com uma historinha ou uma brincadeira?

Se você já integrou uma equipe vitoriosa, seja em qual área for, sabe que o líder não se limita a dar instruções. Pelo contrário, ele se conecta com as pessoas na esfera emocional. Em outras palavras, não se consegue colocar as pessoas em ação, a não ser que, antes, as toque com a emoção.

## **11. A lei do círculo íntimo**

**O potencial de um líder é determinado por aqueles mais próximos dele**





Líderes não são bem-sucedidos por si sós. O potencial de um líder é determinado por aqueles mais próximos dele. Ou seja, o que faz diferença é o seu círculo íntimo, afirma As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança.

Por exemplo, nos anos 1980, a palavra da moda nos círculos de negócios era gerenciamento. Depois, nos anos 1990, a ênfase era em liderança. Hoje, no século XXI, a ênfase é em liderança de equipe. Por quê? Porque ninguém faz tudo bem.

## **12. A lei do fortalecimento**

### **Só líderes seguros dão poder aos outros**

O bom líder fortalece o seu time, ajuda no desenvolvimento pessoal e coletivo, reconhece o trabalho executado e sempre está de olho no sucesso. Ou seja, para liderar, é preciso estar junto aos liderados, encorajá-los, [dar autonomia](#), poder e, também, indicar o caminho para se atingir as metas. E, é claro, sair da frente para não bloquear a rota do progresso.

## **13. A lei da imagem**

### **As pessoas fazem o que elas vêem**

As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança ressalta que os bons líderes sempre têm consciência de que são exemplo e que os outros os imitam, para o bem ou para o mal. Ou seja, em geral, quanto melhores forem os atos dos líderes, melhores serão os das pessoas ao seu redor.

Isso não quer dizer que os líderes têm todas as respostas na ponta da língua. Pelo contrário, muitas vezes, os líderes de maior impacto são aqueles que lideram bem num cenário de incerteza.

## **14. A lei da aquisição**

### **As pessoas compram o líder, depois a visão**

Quando os seguidores não gostam do líder, mas gostam da visão, eles buscam outro líder. Ou seja, as pessoas não seguem causas, mas os líderes que defendem as causas nas quais acreditam.

Assim, as pessoas, primeiro, compram o líder e, depois, a visão dele. Segundo As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança, quando elas “compram” alguém, estão dispostas a dar uma chance à visão daquela pessoa. Em síntese, os seguidores querem concordar com aqueles que seguem. Compreender isso muda toda sua abordagem de como liderar as pessoas.

## **15. A lei da vitória**

### **Líderes descobrem uma forma de a equipe vencer**



Pare e pense: o que diferencia os líderes vencedores dos líderes perdedores? De acordo com o autor de *As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança*, cada situação é diferente da outra. Cada crise tem seus próprios desafios. No entanto, os líderes vitoriosos têm uma coisa em comum: eles nunca estão dispostos a aceitar a derrota.

Trata-se do líder que sempre descobre um jeito de vencer e que faz o “impossível” para quebrar as barreiras. Ou seja, perder é algo inaceitável. Foi um líder assim, por exemplo, que venceu o apartheid na África do Sul.

## **16. A lei do grande impulso**

### **O impulso é o melhor amigo de um líder**

Se você tem toda a paixão, as ferramentas e as pessoas de que precisa para realizar uma grande visão, mas não consegue que a organização se mova na direção certa, você está morto como líder.

O livro As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança garante que, nessas circunstâncias, você precisa conseguir o poder do melhor amigo do líder: o impulso. É o que ocorre, por exemplo, quando o time adversário dispara na marcação de pontos. Esse é o momento do time adversário pedir um tempo para controlar o impulso do outro lado.

## **17. A lei das prioridades**

### **Os líderes entendem que movimentação não é necessariamente realização**

Priorizar não é uma tarefa fácil e geralmente cria resistência nas pessoas. No entanto, o bom líder pratica a disciplina de priorizar, independentemente de onde exerce a sua liderança. Ele pensa à frente, sabe o que é importante e tem uma visão ampla e sistêmica do cenário. [Jack Welch, na GE, é um exemplo de líder que soube priorizar e voar alto.](#)

Por outro lado, tem muita gente que confunde movimento com prioridade. Pensa que, está ocupado é sinônimo de priorizar. Mas, o livro As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança é enfático: ocupação não se equipara à produtividade. Atividade não é necessariamente realização. Se você que priorizar suas ações, que tal usar o [Princípio de Pareto?](#)

## **18. A lei do sacrifício**

### **Um líder precisa abrir mão para progredir**

Liderar pessoas exige sacrifícios. Veja o exemplo do ativista político [Martin Luther King Jr.](#), em sua luta pela igualdade social. Em alguns momentos, ele teve que dar um passo atrás, para evitar massacres ou violência contra sua causa. Em outras palavras, afirma As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança, um bom líder sabe a hora de recuar, para avançar mais em seguida.

Outro exemplo são os grandes executivos que precisam

sacrificar o tempo com a família ou as horas de descanso para se aperfeiçoarem cada vez mais.

## **19. A lei do momento**

**Quando liderar é tão importante quanto o que fazer e para onde ir**

Bons líderes reconhecem o momento em que liderar é tão importante quanto o que fazer e para onde ir. O momento, muitas vezes, faz a diferença entre o sucesso e o fracasso em uma empreitada. Uma ação no momento equivocado produz uma mancha na imagem do líder que dificilmente ele consegue recuperar, ainda que seja muito competente.

“Ação errada, no momento errado, leva ao fracasso certo. A ação certa, no momento errado, produz resistência. A ação errada no momento certo resulta em erro. Mas a ação certa no momento certo, leva, inevitavelmente, ao sucesso”.

## **20. A lei do crescimento explosivo**

**Para aumentar o crescimento, lidere os seguidores;  
para multiplicar, lidere os líderes**



Bons líderes avaliam rapidamente a situação de uma organização, projetam para onde ela precisa ir e têm ideias sólidas sobre como chegar lá. E a dica é: para aumentar o crescimento, lidere os seguidores; para multiplicar, lidere os líderes.

O problema é que, na maior parte do tempo, as pessoas e a organização estão por trás do líder. Por essa razão, garante o autor de *As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança*, eles sempre sentem uma tensão entre onde estão e onde deveriam estar.

## **21. A lei do legado**

**O valor duradouro de um líder é medido por sucessão.**

O verdadeiro líder toma suas atitudes, sempre pensando no legado que ele vai deixar, no que seu trabalho vai repercutir ao final de sua trajetória. Ele planeja como quer ser lembrado por seus liderados depois que mudar de local ou mesmo após largar uma determinada função. Enfim, ele determina qual será

a sua sentença de vida.

Veja o que ocorreu na Coca-Cola, quando o seu presidente [Roberto Goizueta](#) morreu, 1997. Ao contrário do que acontece na maioria das empresas, que vivem situações semelhante, ou seja, perdem os seus líderes, na Coca Cola nada aconteceu. Não houve conflito, porque Goizueta investiu pesado na Lei do Legado.

## 12 citações de John C Maxwell para você refletir

### Continue aprendendo

Se você está engatinhando na arte de gerir pessoas, o livro *As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança* – John C. Maxwell pode ser uma forte aliada para impulsionar a sua carreira. Já para os líderes experientes, a obra funciona como uma oportunidade de aprendizado contínuo.

E, no [12min](#), existem muitos outros livros fantásticas e renomados autores. Inclusive, a plataforma tem uma categoria específica sobre Liderança. Assim, se você quer continuar aprendendo mais sobre como liderar para o sucesso, temos aqui uma sugestão de leitura superinteressante. Anote aí!

### [Pipeline de Liderança](#) – Ram Charan



Qualquer pessoa pode vir a se tornar um líder, porém, é necessário treinamento e desenvolvimento cuidadoso para desenvolver boas habilidades de liderança. No entanto, as prioridades de curto prazo fazem com que muitas empresas negligenciem o planejamento indispensável para desenvolver o pipeline de liderança.

Você pode gostar de ler também:

[Além da Liderança](#) – Leonardo Peracini

[Administração de Alta Performance](#) – Andy Grove

Decisive – Chip Heath & Dan Heath

Todas essas obras estão no 12min, nos formatos microbook e audiobook. E você pode acessar a plataforma também pelo celular, utilizando os aplicativos para Android ou iOS.

### **Boa leitura e ótimos aprendizados!**

O que você achou de As 21 Irrefutáveis Leis da Liderança? Deixe aqui a sua opinião! E se as informações acima foram valiosas para você, certamente serão importantes para os seus amigos também. Então, compartilhe esse post em sua rede social!