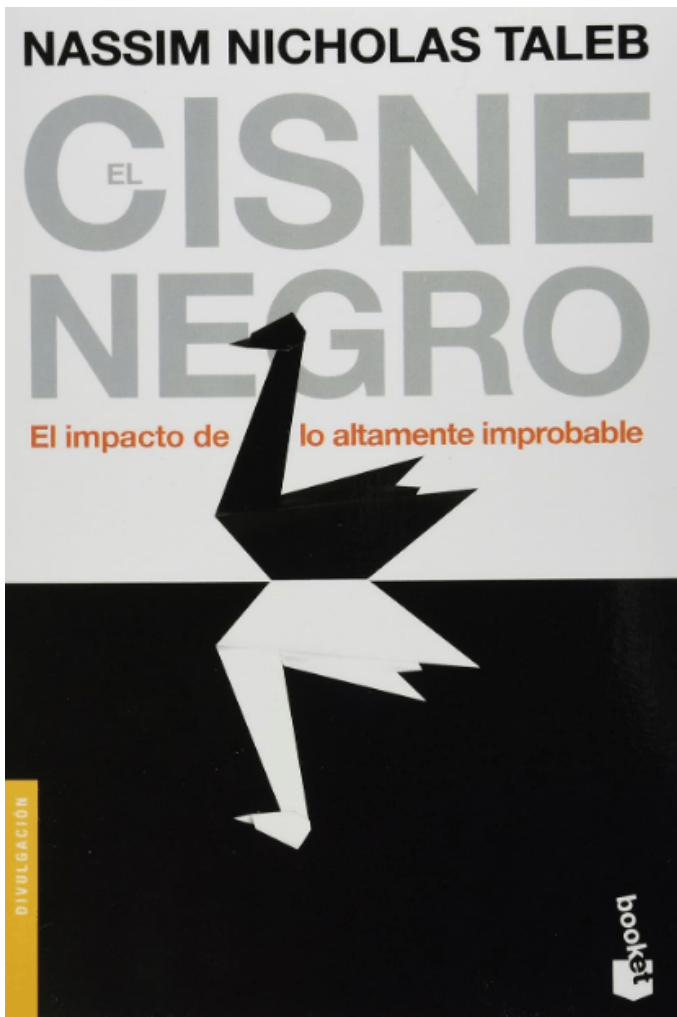


# El Cisne Negro Resumen



**Micro-resumen:** Nassim Nicholas Taleb explora en el Cisne Negro los problemas de percepción causados en la gente por eventos inesperados, como el 11 de Septiembre, el cual tuvo un enorme impacto en la humanidad y el cual la gente trata de explicar sin éxito. Es un libro para ayudarte a conocernos mejor y prevenir que caigas trampas irracionales las que tratamos de explicar situaciones impredecibles y aprender de ellas. Eventos al azar, junto con nuestras fallas cognitivas, crean retos de lógica que si no entendemos cómo funciona nuestro cerebro y como manejarlos, nos pueden traer problemas.

## ¿Quién debería de leer “El Cisne

# Negro"? ¿Y Por Qué?

[“El Cisne Negro”](#) no tiene un grupo de lectores con características específicas, al que el libro está dirigido.

Escrito y diseñado para toda audiencia, especialmente para entusiastas que están inquietos y hambrientos de nuevos conocimientos que la forma tradicional de predecir, prevenir, analizar, calcular y estimar diferentes eventos que pasaron o tal vez pasarán en el futuro.

Taleb como filósofo trata de confrontar la visión impuesta por la sociedad con una perspectiva más amplia y compartirla con el público concisamente.

## Acerca de Nassim Nicholas Taleb



[Na](#)  
[ss](#)  
[im](#)  
[Ni](#)  
[ch](#)  
[ol](#)  
[as](#)  
[Ta](#)  
[le](#)  
[b](#)  
na  
ci  
ó  
en  
19  
60  
en  
Am  
io  
un

,  
Lí  
ba  
no  
.  
Es  
un  
no  
rt  
ea  
me  
ri  
ca  
no  
—  
li  
ba  
né  
s  
en  
sa  
yi  
st  
a,  
in  
ve  
st  
ig  
ad  
or  
fi  
ló  
so  
fo  
,  
co  
me

rc  
ia  
nt  
e  
y  
fi  
na  
nc  
is  
ta  
qu  
e  
tr  
ab  
aj  
a  
en  
dw  
el  
ls  
en  
lo  
s  
Es  
ta  
do  
s  
Un  
id  
os  
Am  
er  
ic  
an  
os  
.

Taleb habla cinco idiomas: Inglés, Francés, Árabe, Italiano, Español y también es capaz de leer escrituras en latín y griego.

Actualmente, es profesor de decano en el departamento de ciencia en la Universidad de Massachusetts y profesor en el Instituto de Ciencias Matemáticas en la Universidad de Nueva York.

Taleb enfatiza la importancia de aleatoriedad y como un “escéptico empírico” cree que todos los científicos exageran el valor de explicaciones lógicas y analíticas de información del pasado y devalúan la relevancia real de casualidad en esa información.

Su punto de vista – el pasado no puede y no debe usarse para predecir el futuro – lo comparten muchos otros filósofos escépticos como Montaigne, Algazel y David Hume.

Su trabajo más celebrado son: “[Fooled by Randomness](#)”, “El Cisne Negro”, “[El Lecho de Procusto](#)”, “[AntiFragile](#)” y “[Jugarse la Piel](#)”.

## “EL Cisne Negro” Resumen

“Cisnes Negros” representan eventos profundamente significativos, a veces consecuentes e increíbles que puede o no que sucedan en algún punto.

Los cisnes negros están etiquetados como un desafortunado giro de los acontecimientos, que no sólo pueden ser explicados sino también comprensibles. Tienes que mostrar flexibilidad y una mentalidad abierta para aceptar esa dosis de incertidumbre sin caer en la desesperación.

La Curva de la Campana es uno de los factores de estadísticas de pronóstico, que hacen la vista gorda a los efectos derivados de los cisnes negros.

# Cisnes Negros son una Trampa de Lógica

Hay muchas cosas que no sabemos, creamos historias "Inventamos" explicaciones del porqué cosas pasan, después de todo esto es más placentero que sentirse estúpido e ignorante cuando algo súbito sucede.

El conocimiento humano está creciendo y evolucionando constantemente y el enfoque dogmático que tendemos a tomar no tiene sentido.

## Dos Tipos de Improbabilidad

Para entender el impacto de lo improbable, Nassim Taleb divide el conocimiento humano en dos áreas principales de aleatoriedad, separando los dos grandes grupos de efectos improbables en nuestras vidas.

El primer grupo es denominado por Taleb Mediocristán, describiendo la tierra donde el promedio es la regla.

En Mediocristán nuestra muestra de información y datos disponibles es muy grande y ningún hecho cambiará la forma en la que el modelo trabaja.

Los datos en este contexto no son escalables, ya que se ha definido un mínimo y máximo límite.

Ejemplos de información Mediocristán son, características físicas como la altura, el peso e incluso el IQ.

La dimensión como el peso de las personas no es considerada escalable ya que hay limitaciones físicas con respecto a cuánto una persona puede pesar: mientras que una persona puede pesar 300 kg, es prácticamente imposible que una persona pueda pesar 1000 kg.

Ya que las propiedades de dicha información no es escalable es ciertamente limitada, es posible hacer predicciones

relativamente precisas sobre los medio.

El segundo territorio es el Extremistán, es donde estaremos viven.

En Extremistán, la información es tan desproporcionada que una sola observación puede impactar dramáticamente nuestras observaciones y puede entorpecer nuestra habilidad de hacer predicciones.

*Extremistán conlleva el lado no físico, fundamentalmente las cosas abstractas.*

Un ejemplo es la [riqueza](#), la cual es altamente escalable: es posible para un pequeño porcentaje de la población tener una increíblemente grande porción de riqueza.

Y si analizas los datos viendo al promedio, puedes ser engañado con una representación del ingreso distribuido que no refleja la realidad exacta de la gente.

## **La Parte Más Grande de los Eventos Aleatorios, del Cisne Negro, Sobresalieron en los Escenarios Extremistán.**

Ten cuidado de no ser el pavo en el Día de Acción de Gracias ... imagina el siguiente escenario. Eres el pavo, el cual es alimentado diariamente, bien cuidado, por años y tu vida va muy bien.

Pero en el Día de Acción de Gracias, hay una sorpresa. No eres alimentado, eres asesinado y alimentas a la gente que te alimento.

Esta es la metáfora que Taleb usa para ilustrar cómo observar el pasado para predecir el futuro.

También prueba que los Cisnes Negros son relativos. Para ti (el pavo), la Cena de Acción de Gracias es definitivamente el Cisne Negro, pero para el cocinero, no hay sorpresa en este evento.

## **!No Confíes en tu Cerebro!**

Nuestros cerebros nos tienden trampas. Tendemos a concluir que frases con sonidos similares tienen significado absurdamente similares.

Por ejemplo, si decimos “no hay evidencia de que hay cisnes negros”, mucha gente entenderá que no hay cisnes negros. La falta de prueba de que algo existe no significa que algo no exista.

Está también la tendencia de nuestro cerebro de buscar evidencia.

*Nuestro cerebro está acostumbrado a buscar evidencia de que cosas existen o que ocurrirán.*

Pero dada nuestra ignorancia, de buscar evidencia de lo que creemos es real, puede limitar enormemente nuestra línea de pensamiento y ignorar la información que no apoya nuestras creencias.

A menudo es mejor buscar hechos que van en contra de nuestras creencias, que aquellos que las apoyan. Esto lleva a descubrimientos más poderosos y te permite no cegarte.

## **Lecciones clave de “El Cisne Negro”**

1. Confronta hechos, investiga por tu cuenta y expande tus conocimientos.
2. La suerte importa
3. Diferentes fenómenos naturales



4. Pronosticar es actividad opcional u obligatoria para negocios.

## **Confronta Hechos, Investiga por tu Cuenta y Expande tus Conocimientos.**

En el siglo XVII, los maestros de las escuelas europeas les enseñaron que los cisnes son blancos.

Willem de Vlamingh, un explorador holandés, fue uno de los primeros europeos que pisó el desierto de Australia.

Poco después descubrió criaturas que no le eran familiares ni a su tripulación, como canguros, koalas y un ave de plumas negras que se parecía exactamente a los cisnes blancos en Europa.

Se hicieron observaciones e investigaciones detalladas antes de que Willem de Vlamingh se diera cuenta de que eran cisnes como los que había visto en su tierra natal.

## **La Suerte Importa**

Si piensas sobre cualquier historia de negocios, lo primero que se nos viene a la mente son los retos que la persona promedio de negocios enfrenta durante su camino.

Después, la historia retrocede un paso al recordarnos sus inicios humildes y sin dinero.

Nassim Nicholas Taleb desafía este concepto idiota de crear una historia al proporcionar una muestra simple como cuando alguien se convierte en un ganador de lotería y declara que es un genio para elegir ese número en particular y negar el hecho de que el número que eligió fue mera suerte.

# Diferentes Fenómenos Naturales

Hay un dicho: Hay una Tierra, pero 7 mil millones de mundos. Más tarde, los humanos se dieron cuenta de que nuestras mentes podían ver diferentes realidades de percepción de una situación.

¿Eres un «Mediocristán» o «Extremistán»? Estos dos representan metáforas para recordar y percibir dos clasificaciones de fenómenos muy diferentes.

Los fenómenos que se pueden describir se encuentran en la categoría Mediocristán, mientras que los fenómenos en los que un solo evento o una persona que no se puede explicar se denominan Extremistán.

## Pronosticar es Actividad Opcional u Obligatoria para negocios.

Si puedes predecir cuándo cometerás un error y qué impacto tendrá, entonces la orientación de Extremistán no es tan mala.

El problema es que nadie puede calcular con precisión estos fenómenos.

Por ejemplo, un guionista o un autor pueden estar 100% seguros con su trabajo. Sin embargo, esto no es suficiente para garantizarles [fama y éxito](#).

¿Te gusto este resumen? Queremos invitarte a descargar nuestra aplicación gratuita [12min app](#), donde podrás encontrar más resúmenes y audiolibros increíbles.

## Frases de “El Cisne Negro”

# Nuestro Análisis Crítico

El Cisne Negro está dirigido a gente que tienden a creer en datos no comprobados.

También les enseña a aceptar espontaneidad y aleatoriedad como parte de la vida y como superar “cisnes negros” si lo necesitan.